

II 財務状況の分析

区 分	内 容
財務上の特徴	<p>紀南病院のある熊野市・御浜町・紀宝町はへき地にあります。地域の中核病院として入院設備のある唯一の入院医療施設です。このような環境の中で医師不足等により、周辺医療機関と同様に診療科の縮小が余儀なくされ医療収益は下がる傾向にあるが、平成18年度に関しては医業収益は増加となりました。平成18年度において看護基準10対1・リハビリテーション脳血管Iという手厚い医療体制をとった成果であると思います。また、平成19年4月から脳外科・神経内科の撤退もありましたが近隣医療施設との連携や脳外科病棟を内科病棟として利用しているため、平成19年8月現在、83%の病床稼働率となり影響は少なく、今後の冬場の入院増を考えると更なる増加が考えられる。</p>
経営課題	<p>課 題 ① 事務職員の適正配置</p> <p>事務職員数は、近年正規職員から嘱託職員への移行を図っていますが構成市町の目標数に向けて、より一層の適正化を行う必要があります。</p>
	<p>課 題 ② 薬品費の抑制</p> <p>外来患者への院外処方により薬品費を削減を行えているが今後DPC導入後に入院患者へのジェネリックへの変更等の努力が必要であります。</p>
	<p>課 題 ③ 給食業務の見直しに伴う経費の抑制</p> <p>アウトソーシングにて部分委託している現在、材料費の抑制には取り組んでいます。しかし、業務の効率化・経費削減が必要であるため抜本的な見直しが必要であります。</p>
	<p>課 題 ④</p>
	<p>課 題 ⑤</p>
留意事項	

注1 「財務上の特徴」欄は、事業環境や地域特性等を踏まえて記載すること。また、経営指標等について経年推移や類似団体との水準比較などを行い、各自工夫の上説明すること。

2 「経営課題」欄は、料金水準の適正化、資産の有効活用、給与水準・定員管理の適正合理化、維持管理費等サービス供給コストの節減合理化、資本投下の抑制、民間的経営手法等の導入等、団体が認識する経営上の課題について、優先度の高いものから順に記載する。また、経営課題と認識する理由を類似団体等との比較を交えながら具体的に説明すること。

3 「留意事項」欄は、「経営課題」で取り上げた項目の他に、経営に当たって補足すべき事項を記載すること。

4 必要に応じて行を追加して記入すること。